

1. 사 업 보 고 서

(2025년도)

1-1. 사 업 개 황

존경하는 조합원 여러분! 안녕하십니까?

2026년 병오년(丙午年) 새해가 밝았습니다. 지난 한 해 동안 저희 화성농협을 아끼고 사랑해 주신 조합원 여러분께 진심으로 감사의 말씀을 드립니다. 조합원님 가정에 올 한해도 행복과 사랑이 가득한 한 해 되길 진심으로 기원합니다.

지난해 우리 농협은 세계 경기 둔화와 대외 불확실성, 미국의 관세 인상 등으로 수출 증가세 약화 등 우리 경제의 어려운 여건 속에서도 조합원님들께서 화성농협을 믿고 이용해 주신 덕분에 당기순이익 4억7천7백만원의 건전한 흑자결산을 하였습니다. 그 결과 출자배당금 2억3천6백만원(배당률 2.5%), 이용고배당금 1억5천만원, 사업준비금 1억5천5백만원으로 총 5억4천1백만원의 배당을 실시하게 되었습니다.

조합원님들께 감사의 말씀을 드리며 다음과 같이 2025년 주요 사업 내용을 간략하게 보고해 드리겠습니다.

1. 구재리에 칠갑산NH휴게소(화성농협 본점) 3월에 오픈

- 앞으로 국토부 사업인 스마트복합쉼터사업과 연계
- 앞으로 농협은 주유소 및 세차기 설치 예정
- 관내 및 인근 지역까지 유류 배달을 실시 예정

2. 로컬푸드 중심의 차별화된 하나로마트 운영

- 참여 농가 확대를 통한 다양한 상품의 확보
- 농산물 판매장터 운영(건고추 등) 예정
- 각종 모종 및 묘목, 화훼 등 판매품목 확대

3. 조합원 실익지원 교육지원사업

- 영농자재무상구입권 및 퇴비 무상지원-140백만원
- 벼보험 가입자 지원-6백만원
- 환원사업으로 조합원에게 식염공급-26백만원
- 벼 공동방제 지원-8백만원
- 조합원 단체상해보험 가입-7백만원
- 조합원 복지증진용 행복꾸러미 공급-10백만원
- 농작업 대행사업 계속 실시-120백만원

4. 조합원과 함께하는 경제사업

- 지역생산 농산물 계속 적인 구매 실시
- 영농자재 적기 공급으로 조합원 편의 제공
- 지역 유통사업을 이끌어 가는 하나로마트 운영
- 한우타운은 지역 맛집으로 계속 유지
- 지역의 랜드마크 칠갑산NH호텔과 칠갑산NH휴게소
- 관내 및 서울지역 학교급식 공급

5. 지속 성장의 원동력 신용사업

- 예수금잔액 1,120억원
- 상호금융대출금 잔액 671억
- 농작물재해보험 등 보험금 수령으로 농업인 실익 제공

조합원님들의 변함없는 관심과 협조 덕분에 농협의 모든 사업이 순조롭게 진행되고 있습니다. 저희 임직원 모두는 사명감을 가지고 조합원이 행복한 강한 농협을 만들도록 최선을 다하겠습니다. 앞으로도 저희 화성농협은 조합원님의 든든한 동반자로서 신뢰와 감동을 드릴 수 있도록 끊임없이 노력하겠습니다.

올 한해 조합원님이 바라시는 모든 일들이 성취되시길 기원하며 새해에는 원하시는 모든 소망이 이루어지길 기원합니다. 감사합니다.

1-2. 사업계획 대 실적

(단위: 원, %)

사 업 별			금기계획(A) (2025년도)	금기실적(B) (2025년도)	전기실적(C) (2024년도)	달 성 률 (B / A)	성 장 률 ((B-C) / C)
경 제 제	구	매	5,879,537,000	5,379,707,236	5,336,944,114	91.50	0.80
	판	매	12,386,570,000	13,831,500,283	14,583,821,310	111.67	-5.16
	마	트	11,030,255,000	10,009,003,590	8,703,744,502	90.74	15.00
	가	공	0	0	0	0.00	0.00
	생 물 자 산		0	0	0	0.00	0.00
	창	고	14,419,000	14,410,790	69,046,820	99.94	-79.13
	이	용	485,800,000	520,660,713	496,644,693	107.18	4.84
	운	송	0	0	0	0.00	0.00
	수 수 료		36,400,000	33,518,564	30,971,119	92.08	8.23
	기	타	208,390,000	145,084,384	184,339,001	69.62	-21.29
	소 계		30,041,371,000	29,933,885,560	29,405,511,559	99.64	1.80
신 용	예 수 금	평 잔 순 증	3,407,442,207	2,545,513,484	716,480,880	74.70	255.28
		잔 액	107,500,000,000	111,996,549,648	108,688,503,484	104.18	3.04
		평 잔	104,904,609,000	104,042,680,277	101,497,166,793	99.18	2.51
	대 출 금	평 잔 순 증	5,393,671,296	1,041,867,104	-3,796,882,333	19.32	127.44
		잔 액	72,440,320,000	67,141,125,764	67,539,363,676	92.68	-0.59
		평 잔	72,413,139,000	68,061,334,808	67,019,467,704	93.99	1.55
	정 대 출 금	평 잔 순 증	-117,314,787	190,596,408	684,959,137	362.47	-72.17
		잔 액	7,420,500,000	7,386,176,188	7,208,591,438	99.54	2.46
		평 잔	7,201,230,000	7,509,141,195	7,318,544,787	104.28	2.60

1-3. 수지예산 대 실적

(단위: 원, %)

구분	계획(A)	실적(B)	과부족(B-A)	달성률(B/A)
매 출 액 (a)	31,799,830,000	29,067,480,269	-2,732,349,731	91.41
(신 용 사 업 영 업 수 익)	6,124,959,000	5,197,523,025	-927,435,975	84.86
(경 제 사 업 영 업 수 익 < 매 출 액 >)	25,674,871,000	23,869,957,244	-1,804,913,756	92.97
매 출 원 가 (b)	23,284,172,000	21,772,119,232	-1,512,052,768	93.51
(신 용 사 업 영 업 비 용)	2,480,993,000	2,380,186,709	-100,806,291	95.94
(경 제 사 업 영 업 비 용 < 매 출 원 가 >)	20,803,179,000	19,391,932,523	-1,411,246,477	93.22
매 출 총 이 익 (c = a - b)	8,515,658,000	7,295,361,037	-1,220,296,963	85.67
판 매 비 와 관 리 비 (d)	7,498,282,000	7,048,187,159	-450,094,841	94.00
영 업 손 익 (e = c - d)	1,017,376,000	247,173,878	-770,202,122	24.30
(교 육 지 원 사 업 순 비) (f)	762,725,000	516,656,554	-246,068,446	67.74
(영 업 외 손 익) (g)	531,220,000	782,607,026	251,387,026	147.32
(기 타 손 익) (h)	0	0	0	0.00
법 인 세 차 감 전 순 손 익 (i = e - f + g + h)	785,871,000	513,124,350	-272,746,650	65.29
(법 인 세 비 용) (j)	77,801,000	35,661,233	-42,139,767	45.84
당 기 순 손 익 (k = i - j)	708,070,000	477,463,117	-230,606,883	67.43

※ 천원 또는 백만원 단위 조회시, 원단위 반올림으로 합산금액은 다를 수 있음



1-4. 총회(대의원회)개최상황

개최년월일	참석인원	주요 의결사항
2025년 2월 04일	54 명	1. 정관의 변경
		2. 제61기 결산보고서 승인 및 배당금지급방법 결정
		3. 조합원인 비상임 감사 선거
2025년 11월 25일	49 명	1. 조합장 기본연봉 조정
		2. 2026년 사업계획 및 수지예산 의결

1-5. 이사회 개최상황

개최년월일	참석인원	주요 의결사항
2025-01-23	7명	1. 선거관리위원회 구성
		2. 인사위원회 구성
		3. 2025년 환원사업 품목 결정
		4. 경제사업 여신심사위원회 구성
		5. 동일인당 대출한도 결정
		6. 차입금 최고한도 승인
		7. 2025년 이용고배당 사업별 배정기준 책정
		8. 구매사업 무이자 외상기일 설정
		9. 대의원총회 부의안건 심의
2025-02-26	7명	1. 조합원자격심사 및 가입승낙
		2. 인사규정 개정
		3. 인사·급여 관련 제규정 개정
		4. 리스크관리위원회 구성
		5. 매취판매사업 리스크관리위원회 구성
		6. 대의원선거일 지정
		7. 정원조정
		8. 고정자산 취득
		9. 전무임기제 평가 실시
2025-03-31	7명	1. 조합원자격심사 및 가입승낙
		2. 전무 재임용 여부 결정
		3. 2025년 약정조합원 육성계획 수립
		4. 고정자산 취득
2025-04-25	7명	1. 조합원자격심사 및 가입승낙
		2. 정원조정
		3. 직제규정 일부개정
		4. 간부직원(전무) 임면
2025-05-29	7명	1. 조합원자격심사 및 가입승낙
		2. 인사 관련 제규정 개정
		3. 연봉제직원 기본연봉 계약
2025-06-27	7명	1. 조합원자격심사 및 가입승낙
		2. 청양군농협조합공동사업법인 지급보증한도 승인
		3. 재해자금 활용방안 결정

개최년월일	참석인원	주요 의결사항
2025-07-29	7명	1. 조합원자격심사 및 가입승낙
		2. 고정자산 취득
2025-08-28	7명	1. 조합원자격심사 및 가입승낙
		2. 자금세탁방지 업무준칙 일부개정 및 자금세탁방지 업무 매뉴얼 개정
2025-09-30	6명	1. 조합원자격심사 및 가입승낙
		2. 화성농협 인사 관련 제규정 개정
		3. 화성농협 인사·급여 관련 제규정 개정
		4. 고정자산 취득
		5. 고정자산 처분
2025-10-29	6명	1. 조합원 가입·승낙 및 탈퇴·지분환급
		2. 고정자산 취득
2025-11-13	6명	1. 조합원 가입·승낙 및 탈퇴·지분환급
		2. 고정자산 취득
		3. 관향간 전용
		4. 대의원총회 부의안건 심의
2025-12-17	6명	1. 조합원 가입·승낙 및 탈퇴·지분환급
		2. 자금세탁방지 업무준칙 일부개정
2025-12-30	7명	1. 조합원 가입·승낙 및 탈퇴·지분환급
		2. 이사선거일 지정
		3. 청양군농협조합공동사업법인 추가출자

1-6. 조합원 및 준조합원의 가입·탈퇴상황

(단위:명)

구 분			전기말 현재	기 중 가 입	기 중 탈 퇴	당기말 현재	대의원수
조	합	원	1,743	81	91	1,733	54
준	조	합 원	1,573	27	17	1,583	0

1-7. 임직원의 증감상황

(단위:명)

구 분			전기말현재	당기말현재	증감내역	비 고
임원	조	합 장	1	1	0	
	(비 상 임)	감 사	2	2	0	
	상	임 감 사	0	0	0	
	(비 상 임)	이 사	6	6	0	
	상	임 이 사	0	0	0	
	소 계 (A)		9	9	0	
정규직	M	급	1	2	1	
	3	급	5	4	-1	
	4	급	5	5	0	
	5	급	13	11	-2	
	6	급	1	4	3	
	7	급	0	0	0	
	기	능 직	7	8	1	
	생	산 업 무 직	0	0	0	
	업	무 직	0	0	0	
	소 계 (B)		32	34	2	
비정규직	계	약 직	0	0	0	
	기	간 제 근 로 자	16	22	6	
	시	간 제 업 무 보 조 원	0	0	0	
	파	트 타 이 머	0	0	0	
	촉	탁	0	0	0	
	소 계 (C)		16	22	6	
총 계 (B + C)			48	56	8	
총 합 계 (A + B + C)			57	65	8	

4. 이익잉여금처분계산서

제(62)기 2025년 1월 1일부터
2025년 12월 31일까지
처분예정일 2026년 01월 30일

제(61)기 2024년 1월 1일부터
2024년 12월 31일까지
처분확정일 2025년 02월 04일

화성농협

(단위 : 원)

과 목	제 62 (당)기		제 61 (전)기	
	금 액		금 액	
I. 미 처 분 이 익 잉 여 금		774,205,640		1,182,352,424
1 전기이월 미처분 이 익 잉 여 금	296,742,523		278,043,111	
(또는 전 기 이 월 결 손 금)	0		0	
2 회 계 변 경 의 누 적 효 과	0		0	
3 전 기 오 류 수 정 이 익	0		0	
4 전 기 오 류 수 정 손 실	0		0	
5 당 기 순 이 익	477,463,117		904,309,313	
(또는 당 기 순 손 실)	0		0	
II. 임 의 적 립 금 등 의 이 입 액		0		0
1 유 통 손 실 보 전 적 립 금	0		0	
합 계		774,205,640		1,182,352,424
III. 이 익 잉 여 금 처 분 액		619,034,659		885,609,901
1 법 정 적 립 금	77,420,564	적립비율(10.00%)	118,235,242	적립비율(10.00%)
2 임 의 적 립 금	154,841,128		236,470,485	
가. 사 업 준 비 금	154,841,128	적립비율(20.00%)	236,470,485	적립비율(20.00%)
나. 유 통 손 실 보 전 적 립 금	0		0	
다. 사 업 활 성 화 적 립 금	0		0	
라. 경 제 사 업 활 성 화 적 립 금	0		0	
3 배 당 금	386,772,967		530,904,174	
가. 출 자 배 당 금	236,772,967		330,904,174	
- 조 합 원 출 자 배 당 금	236,772,967		330,904,174	
- 우 선 출 자 배 당 금	0		0	
주당 배당금(률)				
- 보 통 출 자: 당기 0원(0.00%)				
전기 0원(0.00%)				
- 우 선 출 자: 당기 0원(0.00%)				
전기 0원(0.00%)				
나. 이 용 고 배 당 금	150,000,000		200,000,000	
- 조 합 원 이 용 고 배 당 금	150,000,000		200,000,000	
- 준 조 합 원 이 용 고 배 당 금	0		0	
IV. 차 기 이 월 미 처 분 이 익 잉 여 금		155,170,981		296,742,523
1 법 에 의 한 이 월 금	154,841,128	적립비율(20.00%)	236,470,485	적립비율(20.00%)
2 미 처 분 이 월 금	329,853		60,272,038	

5. 자본변동표

제 62기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 61기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

화성농협

(단위 : 원)

계정구분	출자금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	총계
2024.1.1(보고금액)	9,137,090,636		-274,578,100	16,405,778	5,473,103,055	14,352,021,369
회계정책변경누적효과						
전기오류수정손익						
수정후이익잉여금					5,473,103,055	14,352,021,369
(연차배당)					-679,744,273	-679,744,273
(결손금처리-자본잉여금)						
(결손금처리-출자금)						
처분후이익잉여금					4,793,358,782	13,672,277,096
중간배당						
증자	986,214,026					986,214,026
-출자금납입	986,099,026					986,099,026
-회전출자금납입						
-가입금납입	115,000					115,000
-우선출자납입						
자본잉여금변동(증가)						
감자	-571,910,000		132,645,929		-60,115,401	-499,379,472
-(탈퇴지분선급금)			-141,932,171			-141,932,171
-(우선출자매입)						
-(탈퇴지분정산)	-571,910,000		274,578,100		-60,115,401	-357,447,301
기타자본조정(당기분)						
당기순손익					904,309,313	904,309,313
재평가잉여금						
매도가능증권평가손익				-17,172,300		-17,172,300
지분법자본변동 (or부외지분법자본변동)						
해외사업환산손익						
지분법이익잉여금변동						
기타						
2024.12.31	9,551,394,662		-141,932,171	-766,522	5,637,552,694	15,046,248,663

계정구분	출자금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	총계
2025.1.1(보고금액)	9,551,394,662		-141,932,171	-766,522	5,637,552,694	15,046,248,663
회계정책변경누적효과						
전기오류수정손익						
수정후이익잉여금					5,637,552,694	15,046,248,663
(연차배당)					-530,904,174	-530,904,174
(결손금처리-자본잉여금)						
(결손금처리-출자금)						
처분후이익잉여금					5,106,648,520	14,515,344,489
중간배당						
증자	642,712,233					642,712,233
-출자금납입	642,527,233					642,527,233
-회전출자금납입						
-가입금납입	185,000					185,000
-우선출자납입						
자본잉여금변동(증가)						
감자	-436,120,000		-118,597,029		-81,635,681	-636,352,710
-(탈퇴지분선급금)			-260,529,200			-260,529,200
-(우선출자매입)						
-(탈퇴지분정산)	-436,120,000		141,932,171		-81,635,681	-375,823,510
기타자본조정(당기분)			-2,443,600			-2,443,600
당기순손익					477,463,117	477,463,117
재평가잉여금						
매도가능증권평가손익				-2,692,030		-2,692,030
지분법자본변동 (or부외지분법자본변동)						
해외사업환산손익						
지분법이이익잉여금변동						
기타						
2025.12.31	9,757,986,895		-262,972,800	-3,458,552	5,502,475,956	14,994,031,499